

**INFORME CUARTO TRIMESTRE 2017  
GRADO DE EJECUCIÓN  
PLADECO 2015-2018**

COD: PLADECO-AÑO 3-TRIME-004  
VER : 01  
FECHA : FEBRERO 2018  
HOJA : Página 1 de 15

**INFORME CUARTO TRIMESTRE 2017  
GRADO DE EJECUCIÓN  
PLADECO 2015-2018**

**PLADECO-AÑO 3-TRIME-004**

**Versión : 01**

	<b>ELABORÓ:</b>	<b>DISEÑÓ:</b>	<b>REVISÓ:</b>	<b>AUTORIZÓ:</b>
<b>NOMBRE</b>	Maria Pilar Larrain	Sebastián Castro	Verónica Palomino	Verónica Palomino
<b>FIRMA:</b>				
<b>FECHA:</b>	01-02-2018		02-02-2018	02-02-2018

## ÍNDICE CONTENIDO

Introducción .....	3
Reporte Ejecución Líneas de Acción.....	4
Reporte ejecución Objetivos Estratégicos .....	12
Reporte ejecución Áreas Estratégicas .....	15
Reporte ejecución global Pladeco .....	15

## ÍNDICE TABLAS

Tabla 1: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Educación .....	5
Tabla 2: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Institucional.....	6
Tabla 3: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Medio Ambiental.....	7
Tabla 4: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Salud .....	8
Tabla 5: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Económica Productiva .....	9
Tabla 6: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Social .....	10
Tabla 7: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Territorial.....	11
Tabla 8: O.E. Educación .....	12
Tabla 9: O.E. Institucional.....	13
Tabla 10: O.E. Medio Ambiental .....	13
Tabla 11: O.E. Salud.....	13
Tabla 12: O.E. Social .....	14
Tabla 13: O.E. económica Productiva.....	14
Tabla 14: O.E. Territorial .....	15
Tabla 15: Desarrollo Áreas Estratégicas cuarto trimestre 2017.....	15

## ÍNDICE GRÁFICOS

Gráfico 1: Distribución líneas de acción según grado de ejecución.....	12
--	----

## **Introducción**

El presente documento constituye el informe correspondiente al grado de ejecución del Plan de Desarrollo Comunal para el cuarto trimestre del año 2017.

La Estrategia de Desarrollo Comunal consta de 7 Áreas Estratégicas, 58 Objetivos Estratégicos, 292 Líneas de Acción y por tanto 292 Fichas de Acción que conforman el Plan de Acción, de las cuales 288 corresponden ejecutar en el cuarto trimestre año 2017.

Por Ordinario Nº 1442 de fecha 27.12.2017 se presentaron 12 fichas modificadas, las que correspondieron a cambios en su contenido, esto es acciones y/o Indicadores y/o metas y/o Presupuesto, y/o Medios de Verificación. Estos cambios responden a ajustes al desarrollo de las acciones o a cambios en los programas de las unidades responsables a fin de lograr el desarrollo de las Líneas de Acción respectivas.

Habiendo transcurrido el cuarto trimestre del tercer año de ejecución y de acuerdo a la Metodología de control de ejecución del Plan, se informa el grado de avance de octubre, noviembre y diciembre del año 2017.

El reporte se presenta de lo particular a lo global, es decir, reporte del grado de ejecución de cada línea de acción, reporte del grado de ejecución de cada objetivo estratégico, reporte del grado de ejecución de cada área estratégica y el valor global de ejecución del Pladeco para el cuarto trimestre año 2017.

Dichos reportes se muestran a través de los porcentajes alcanzados en cada ficha de acción según sus indicadores de cumplimiento.

Cabe señalar para la comprensión de los siguientes reportes, que se considera un 100% cuando la línea de acción se ejecutó, es decir, la(s) acción(es) comprendida(s) en cada ficha de acción para el cuarto trimestre 2017 se desarrollaron o ejecutaron completamente, de lo contrario se ponderará proporcional al grado de ejecución de la acción o promedio de acciones.

En el caso de los Objetivos Estratégicos, estos se ponderarán mediante el promedio de los porcentajes de ejecución de cada línea de acción.


































En el caso de cada Área Estratégica, se ponderarán como el promedio de los porcentajes de todas las líneas de acción que la conforman en el trimestre.

Y por último para estimar el grado de avance global del Pladeco en el trimestre, se promediarán los porcentajes de ejecución de todas las líneas de acción (288 en el cuarto trimestre 2017), ya que cada Área tiene distintas cantidades de objetivos y a su vez cada objetivo tiene distintas cantidades de líneas de acción, así cada línea de acción tiene igual peso específico que posteriormente en el informe anual se ponderará de acuerdo a la declaración de prioridad (alta, media y baja) utilizando los indicadores de eficacia.

## **Reporte Ejecución Líneas de Acción**

El siguiente reporte muestra el grado de cumplimiento de cada línea de acción por área estratégica, según metodología antes señalada, las fichas que indican semáforo en verde presentan un cumplimiento de tareas mayor o igual al 70%, esto quiere decir que la(s) acción(es) involucrada(s) en el cuarto trimestre del año 2017 para cada ficha fueron desarrolladas como mínimo en un 70%, Así las Fichas en amarillo presentan un cumplimiento de la línea de acción entre un 40% y 69% y las Fichas en rojo indican que el cumplimiento fue menor o igual a un 39%, es decir el desarrollo de la(s) tarea(s) o acción(es) involucrada(s) en la línea de acción no se ejecutaron más de un 39%.













































**Líneas de acción Educación**

 <b>ÁREA ESTRATÉGICA EDUCACIÓN</b>		<b>89%</b>
F1		50%
F10		100%
F11		100%
F12		100%
F13		100%
F14		100%
F15		100%
F16		100%
F17		100%
F18		100%
F19		100%
F20		100%
F21		100%
F22		100%
F23		100%
F24		100%
F25		100%
F26		100%
F27		100%
F28		100%
F29		100%
F3		50%
F30		100%
F31		100%
F32		100%
F4		33%
F5		0%
F6		30%
F7		100%
F8		100%
F9		100%

**Tabla 1: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Educación**

La tabla anterior N°1, muestra el cumplimiento de las líneas de acción (31) del Área Estratégica Educación. Como se observa 26 líneas de acción tuvieron 100% avance, 2 líneas con nivel medio de avance y 3 líneas con bajo desarrollo.

**Líneas de acción Institucional**

ÁREA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL		
		69%
F249		100%
F250		100%
F251		100%
F252		100%
F253		100%
F254		100%
F255		100%
F256		100%
F257		100%
F258		100%
F259		100%
F260		100%
F261		50%
F262		50%
F263		70%
F264		0%
F265		0%
F266		70%
F267		100%
F268		100%
F269		50%
F270		70%
F271		50%
F272		0%
F273		100%
F274		60%
F275		60%
F276		60%
F277		60%
F278		60%
F279		100%
F280		0%
F281		0%
F283		100%
F284		100%
F285		0%
F286		100%
F287		100%
F288		100%
F289		50%
F290		100%
F291		0%
F292		0%

**Tabla 2: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Institucional**

La tabla anterior N°2, muestra el Área Estratégica Institucional con 43 Líneas de acción a ejecutar este año, de las cuales 25 alcanzaron porcentajes mayores o iguales a 70%, 10 líneas entre 40% y 69% y 8 líneas de acción no se desarrollaron.

**Líneas de acción Medio Ambiental**

ÁREA ESTRATÉGICA MEDIO AMBIENTAL	90%
F33	100%
F34	100%
F35	100%
F36	100%
F37	100%
F38	100%
F39	100%
F40	100%
F41	100%
F42	100%
F43	100%
F45	0%
F46	100%
F47	100%
F48	100%
F49	100%
F50	100%
F51	100%
F52	100%
F53	100%
F54	100%
F55	100%
F56	100%
F57	100%
F58	0%
F59	0%
F60	0%
F61	100%
F62	100%
F63	100%
F64	100%
F65	100%
F66	100%
F67	100%
F68	100%
F69	100%
F70	100%
F71	100%
F72	100%
F73	100%
F74	100%

**Tabla 3: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Medio Ambiental**

La tabla anterior N°3, muestra el Área Estratégica Medio Ambiental con 41 Líneas de acción a ejecutar este año 2017, de las cuales 37 se ejecutaron en un 100% y 4 con nulo desarrollo.

### Líneas de acción Salud























ÁREA ESTRATÉGICA SALUD		
		95%
F135		100%
F136		100%
F137		100%
F138		100%
F139		100%
F140		100%
F141		100%
F142		100%
F143		100%
F144		100%
F145		100%
F146		50%
F147		100%
F148		100%
F149		50%
F150		100%
F151		100%
F152		100%
F153		100%
F154		100%
F155		100%

Tabla 4: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Salud

La tabla N° 4, muestra el Área Estratégica Salud con 21 líneas de acción a ejecutar en el año 2017, de las cuales 19 alcanzaron porcentajes mayores o iguales a 70% y 2 líneas con desarrollo medio.



**Líneas de acción Económica Productiva**

























▣ <b>ÁREA ESTRATÉGICA ECONÓMICA PRODUCTIVA</b>	 <b>78%</b>
F226	 100%
F227	 100%
F228	 33%
F229	 100%
F230	 70%
F231	 50%
F232	 50%
F233	 50%
F234	 50%
F235	 100%
F236	 50%
F237	 75%
F238	 60%
F239	 100%
F240	 50%
F241	 100%
F242	 100%
F243	 50%
F244	 100%
F245	 100%
F246	 100%
F247	 100%
F248	 100%

Tabla 5: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Económica Productiva

La tabla N° 5, correspondiente al Área Estratégica Económica Productiva con 23 líneas de acción, de las cuales 14 fueron ejecutadas sobre un 70%, 8 con desarrollo medio y 1 con bajo desarrollo.

**Líneas de acción Social**

ÁREA ESTRATÉGICA SOCIAL		
	●	85%
F156	●	0%
F157	●	0%
F158	●	10%
F159	●	0%
F160	●	0%
F161	●	100%
F162	●	100%
F163	●	100%
F164	●	100%
F165	●	100%
F166	●	100%
F167	●	0%
F168	●	100%
F169	●	0%
F170	●	100%
F171	●	100%
F172	●	100%
F173	●	100%
F174	●	100%
F175	●	100%
F176	●	0%
F177	●	100%
F178	●	100%
F179	●	100%
F180	●	100%
F181	●	100%
F182	●	100%
F183	●	100%
F184	●	100%
F185	●	100%
F186	●	100%
F187	●	100%
F188	●	100%
F189	●	100%
F190	●	100%

F191	●	100%
F192	●	100%
F193	●	100%
F194	●	100%
F195	●	100%
F196	●	50%
F197	●	100%
F198	●	100%
F199	●	100%
F200	●	100%
F201	●	100%
F202	●	100%
F203	●	50%
F204	●	100%
F205	●	100%
F206	●	100%
F207	●	100%
F208	●	100%
F209	●	100%
F210	●	100%
F211	●	70%
F212	●	70%
F213	●	100%
F214	●	100%
F215	●	100%
F216	●	50%
F217	●	100%
F218	●	100%
F219	●	100%
F220	●	100%
F221	●	100%
F222	●	100%
F223	●	100%
F224	●	60%
F225	●	60%

Tabla 6: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Social

La tabla N° 6 da cuenta del cumplimiento o desarrollo de las acciones del Área Estratégica Social compuesta por 70 líneas de acción, de las cuales 57 se ejecutaron sobre un 70%, 5 tuvieron desarrollo entre un 40% y 69% y 8 bajo desarrollo.

**Líneas de acción Territorial**

ÁREA ESTRATÉGICA TERRITORIAL	●	96%	F131	●	100%
F100	●	100%	F132	●	100%
F101	●	40%	F133	●	100%
F102	●	100%	F134	●	100%
F103	●	100%	F75	●	100%
F105	●	100%	F76	●	100%
F106	●	100%	F77	●	100%
F107	●	100%	F78	●	100%
F108	●	100%	F79	●	50%
F109	●	100%	F80	●	100%
F110	●	100%	F81	●	100%
F111	●	100%	F82	●	50%
F112	●	100%	F83	●	100%
F113	●	100%	F84	●	100%
F114	●	100%	F85	●	100%
F115	●	100%	F86	●	100%
F116	●	100%	F87	●	100%
F117	●	100%	F88	●	100%
F118	●	100%	F89	●	100%
F119	●	100%	F90	●	100%
F120	●	100%	F91	●	100%
F121	●	100%	F92	●	100%
F122	●	100%	F93	●	100%
F123	●	100%	F94	●	100%
F124	●	100%	F95	●	100%
F125	●	100%	F96	●	100%
F126	●	0%	F97	●	100%
F127	●	100%	F98	●	100%
F128	●	100%	F99	●	100%
F129	●	100%			
F130	●	100%			

**Tabla 7: Ejecución Líneas de Acción –Área Estratégica Territorial**

La tabla N° 7, muestra las 59 líneas de acción del Área Territorial en el año 2017, de las cuales 55 se ejecutaron sobre un 69%, 3 con desarrollo medio y 1 línea con desarrollo medio.

### Total Líneas de Acción

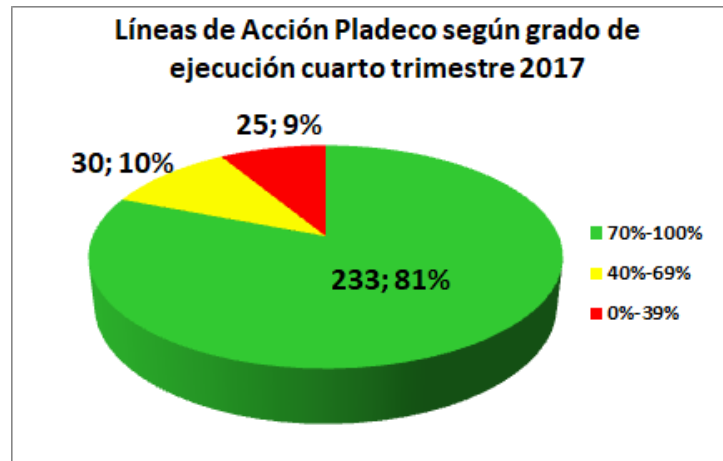


Gráfico 1: Distribución líneas de acción según grado de ejecución.

El Gráfico anterior da cuenta que de un total de 288 líneas de acción que comprendían desarrollo en el cuarto trimestre 2017, el 81% fueron ejecutadas, el 10% tuvo un nivel de ejecución medio y un 9% tuvo una ejecución baja.

### Reporte ejecución Objetivos Estratégicos

En este apartado se muestra el grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos para el cuarto trimestre 2017, es decir se muestra el valor promedio de ejecución de las líneas de acción que conforman cada objetivo.

#### Objetivos Estratégicos Educación

Objetivo Estratégico	Grado de Ejecución
<b>ÁREA ESTRATÉGICA EDUCACIÓN</b>	<b>89%</b>
O.E.1 Propiciar la instalación de instituciones de educación superior de calidad	44%
O.E.2 Actualizar oferta de carreras de los liceos técnicos acorde a la demanda laboral local	15%
O.E.3 Aumentar cobertura y calidad de educación preescolar pública	100%
O.E.4 Mejorar infraestructura y equipamiento de establecimientos educacionales municipales	100%
O.E.5 Ejecutar, evaluar y mejorar permanentemente los objetivos del plan de educación (PADEM)	100%
O.E.6 Mejorar los resultados académicos de los alumnos	100%
O.E.7 Mejorar el desempeño del docente	100%
O.E.8 Mejorar la motivación y compromiso de los apoderados y padres	100%
O.E.9 Mejorar la gestión de educación Municipal	100%

Tabla 8: O.E. Educación

Se ha avanzado satisfactoriamente en 7 de los 9 objetivos Estratégicos del Área Educación.

## Objetivos Estratégicos Institucional

<b>ÁREA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL</b>	<b>69%</b>
O.E.50 Realizar la ejecución y seguimiento del PLADECO	100%
O.E.51 Fortalecer y consolidar los procesos de participación ciudadana como base del desarrollo comunal	100%
O.E.52 Mejorar el rol fiscalizador municipal	54%
O.E.53 Proporcionar la infraestructura y equipamiento municipal para mejorar la calidad de los servicios municipales	65%
O.E.54 Fortalecer la plataforma informática municipal	50%
O.E.55 Actualizar y mejorar la estructura municipal	60%
O.E.56 Mejorar el desempeño funcionario	33%
O.E.57 Mejorar y modernizar las prestaciones de los servicios municipales	83%
O.E.58 Mejorar la gestión financiera municipal	38%

Tabla 9: O.E. Institucional

Se ha avanzado satisfactoriamente en 3 de los 9 objetivos del Área Institucional

## Objetivos Estratégicos Medio Ambiental

<b>ÁREA ESTRATÉGICA MEDIO AMBIENTAL</b>	<b>90%</b>
O.E.10 Mejorar la política medio ambiental, de aseo y ornato comunal	100%
O.E.11 Aumentar cobertura y calidad de áreas verdes	100%
O.E.12 Mejorar el Aseo Comunal	90%
O.E.13 Aumentar cobertura Programa de minimización y valorización de RSD	100%
O.E.14 Proteger la biodiversidad de la comuna	0%
O.E.15 Prevenir la contaminación ambiental	100%
O.E.16 Controlar sanitariamente la población canina	100%
O.E.17 Controlar vectores de plagas en la comuna	100%
O.E.18 Dotar de agua potable a la Zona rural	100%

Tabla 10: O.E. Medio Ambiental

Se ha avanzado satisfactoriamente en 8 de los 9 objetivos del Área Medio Ambiental

## Objetivos Estratégicos Salud

<b>ÁREA ESTRATÉGICA SALUD</b>	<b>95%</b>
O.E.27 Mejorar el acceso a la Salud	100%
O.E.28 Fortalecer la planificación de Salud Municipal	100%
O.E.29 Mejorar la atención de la Salud Municipal	100%
O.E.30 Mejorar la Gestión en los Centros APS	88%
O.E.31 Mejorar infraestructura y equipamiento de Salud	100%

Tabla 11: O.E. Salud

Se ha avanzado satisfactoriamente en los 5 objetivos del Área Salud

### Objetivos Estratégicos Social

ÁREA ESTRATÉGICA SOCIAL	85%
O.E.32 Mejorar la coordinación y planificación de las intervenciones sociales	3%
O.E.33 Prevenir el consumo de drogas y alcohol en la Ciudad de San Antonio	0%
O.E.34 Contribuir a mejorar la calidad de vida de los adultos mayores	80%
O.E.35 Promover el desarrollo integral de la juventud	83%
O.E.36 Promover la protección y derechos de los niños y adolescentes	100%
O.E.37 Contribuir a superar la pobreza, desigualdad y discriminación de los habitantes más vulnerables	100%
O.E.38 Mejorar calidad, cobertura y tiempos de acceso a la vivienda	100%
O.E.39 Promover la práctica deportiva en la población de San Antonio	83%
O.E.40 Promover el desarrollo cultural de los ciudadanos	96%
O.E.41 Mejorar y fortalecer la seguridad ciudadana	91%
O.E.42 Prevenir y enfrentar de forma adecuada situaciones de riesgo colectivo, emergencias y catástrofes	73%

Tabla 12: O.E. Social

Se ha avanzado satisfactoriamente en 9 objetivos de los 11 que conforman el Área Social

### Objetivos Estratégicos Económica productiva

ÁREA ESTRATÉGICA ECONÓMICA PRODUCTIVA	78%
O.E.43 Planificar permanentemente el desarrollo económico local	100%
O.E.44 Contribuir a mejorar la calidad, cobertura y oportunidad del empleo	68%
O.E.45 Fortalecer la actividad portuaria	50%
O.E.46 Propiciar el Desarrollo económico productivo en la zona rural	71%
O.E.47 Apoyar la actividad pesquera artesanal	83%
O.E.48 Fortalecer el desarrollo productivo, comercial y de servicios	83%
O.E.49 Potenciar el desarrollo turístico	100%

Tabla 13: O.E. económica Productiva

Se ha avanzado satisfactoriamente en 5 objetivos de los 7 que conforman el Área Económica Productiva.

### Objetivos Estratégicos Territorial

ÁREA ESTRATÉGICA TERRITORIAL	96%
O.E.19 Planificar el territorio comunal	92%
O.E.20 Mejorar y mantener la infraestructura vial de la comuna	100%
O.E.21 Aumentar, mejorar y mantener la infraestructura y equipamiento público de la comuna	95%
O.E.22 Aumentar, mantener y renovar alumbrado público	100%
O.E.23 Aumentar la frecuencia, cobertura y calidad del servicio de transporte público	100%
O.E.24 Mejorar y optimizar el sistema de tránsito	100%
O.E.25 Mejorar la condiciones de la limpieza e infraestructura de desagüe de la comuna	75%
O.E.26 Aumentar la fiscalización en la comuna	100%

Tabla 14: O.E. Territorial

Los 8 Objetivos del Área Territorial tuvieron un avance satisfactorio en el cuarto trimestre del año 2017.

### Reporte ejecución Áreas Estratégicas

Como se observa en la tabla siguiente y producto de los grados de ejecución de las líneas de acción que conforman cada Área Estratégica, 6 de 7 presentan un nivel de ejecución satisfactorio.

ÁREA ESTRATÉGICA	CUARTO TRIMESTRE 2017
ÁREA ESTRATÉGICA EDUCACIÓN	89%
ÁREA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	69%
ÁREA ESTRATÉGICA MEDIO AMBIENTAL	90%
ÁREA ESTRATÉGICA SALUD	95%
ÁREA ESTRATÉGICA SOCIAL	85%
ÁREA ESTRATÉGICA ECONÓMICA PRODUCTIVA	78%
ÁREA ESTRATÉGICA TERRITORIAL	96%

Tabla 15: Desarrollo Áreas Estratégicas cuarto trimestre 2017

### Reporte ejecución global Pladeco

El promedio de los porcentajes de ejecución de todas las líneas de acción es de un 86%, valor que representa el grado de ejecución global del Pladeco para el cuarto trimestre del año 2017.

**PROMEDIO EJECUCIÓN GLOBAL PLADECO CUARTO TRIMESTRE 2017** 86%